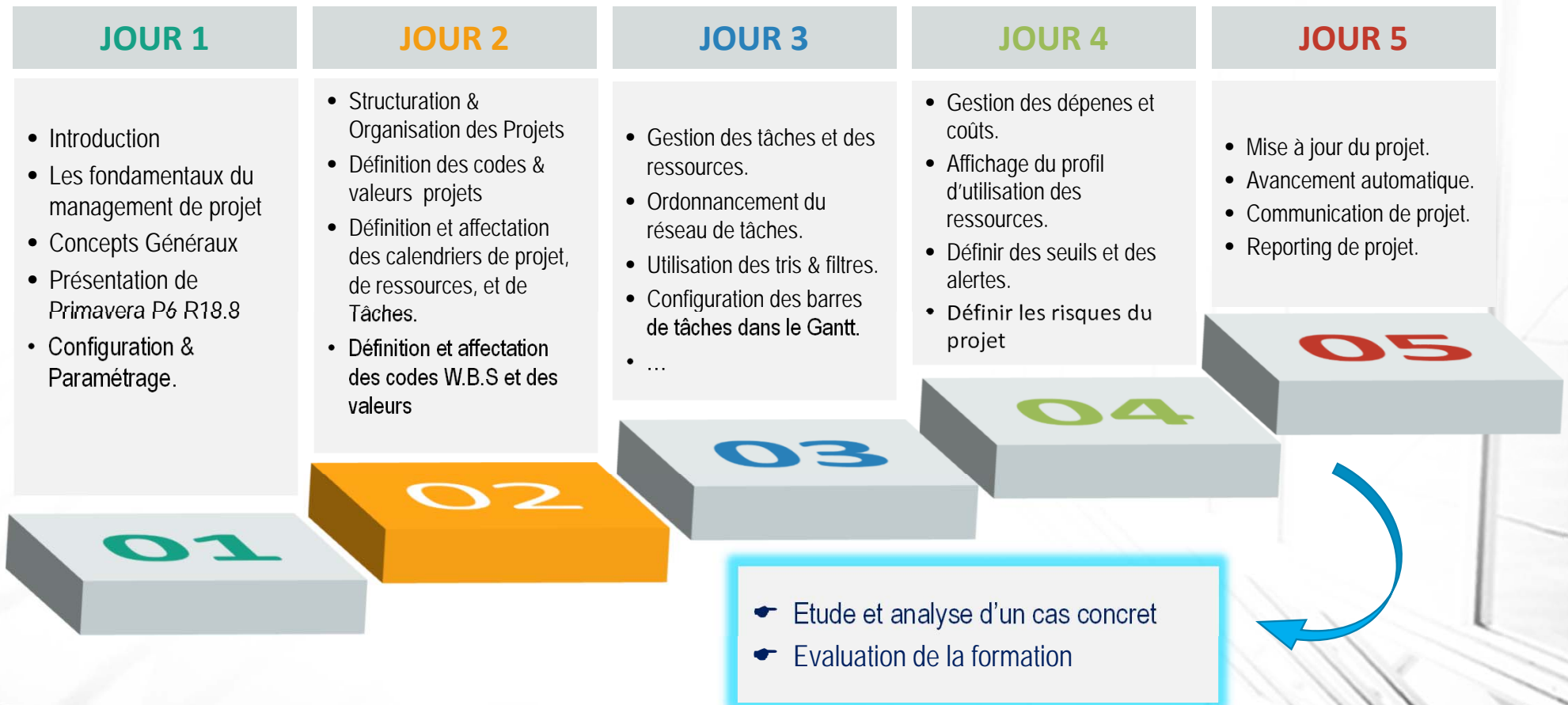




*Formation sur la Gestion des projets par **PRIMAVERA***

Programme de formation
(5 jours)



Jour 1

- ▣ Principes de la gestion des projets (Définition et concepts).
- ▣ Le management des projets :
 - Structuration et hiérarchisation du projet
 - Notions de base
 - Outils et méthodes
 - Bases de données référentielles et opérationnelles.
- ▣ **Bases fondamentales de la planification**
 - Structuration du projet
 - Modes opératoires
 - Ordonnancement et relations entre les tâches
 - Construction du réseau P.E.R.T, du ou des chemins critiques et des tâches critiques.
- ▣ **Présentation du logiciel M.S Project 2016**
 - Fonctions principales
 - Nouveautés de la version 2016
 - Fonctionnement du logiciel.

Jour 2

▣ Mode de création d'un projet informatisé :

- Informations générales du projet
- Calendrier du projet et des ressources
- Liste des tâches et leur saisie
- Interdépendances des tâches
- Liste des ressources et leur saisie
- Saisie des coûts des ressources
- Configuration et personnalisation du logiciel

▣ Mode de création d'un projet (suite) :

- Affectations des ressources
- Affichages et interprétation des données
- Organigramme des tâches
- Visualisation du réseau P.E.R.T, du ou des chemins critiques et des tâches critiques,

Jour 3

▣ Les affichages de pilotage et de gestion du projet :

- Affichage simple, combiné et variante
- Cas de répartition de la charge de travail
- Contraintes sur les tâches
- Les rapports.

▣ Bases fondamentales :

- De la charge de travail
- De la capacité des ressources
- Du type de durée
- De tâches pilotées ou non par l'effort
- Exemples de démarche du mode de calcul du logiciel,

Jour 4

- ▣ **La budgétisation des coûts par le planning opérationnel du projet :**
 - Le rendement et La charge de travail/période
 - Les heures dépensées ou manhours
 - Le Budget de main d'œuvre
 - Le budget du matériel
 - Le budget des fournitures
 - La courbe de dépenses de trésorerie en S.
- ▣ **Bases essentielles des différents modes de suivi d'avancement du projet**
- ▣ **Le suivi et le contrôle des délais du planning (Prévu / Réalisé / L'écart délai)**
- ▣ **Gestion multi projet et partage des ressources**
- ▣ **Le suivi et le contrôle des coûts et les indicateurs de la norme C :**
Terminologie de la table des indicateurs de coûts : C.B.T.E –CB.T.P –C.R.T.E –V.S-V.C –B.A.A-V.A.C
- ▣ **Audit et résolution de conflits de ressources et de coûts**
- ▣ **Les indicateurs de performance des coûts d'un projet :**
E.D –E.C –I.P.C-I.P.D- I.M.R
- ▣ **Apport d'outils informatisés d'aide à la décision de gestion et d'estimation des coûts d'un projet :**
Exemple de suivi des coûts et délais sur intranet des projets en temps réel du tableau de bord de portefeuille de projets (portfolios) d'une entreprise Algérienne.

Jour 5

- ▣ Gestion multi projet et partage des ressources
- ▣ Traitement de cas concrets de projets
- ▣ Synthèse avec démonstration sur cas concret de Projets avec base de données
- ▣ Questions débats, évaluation globale de la formation
- ▣ Débat général
- ▣ Evaluation du séminaire par les participants
- ▣ Clôture de la formation.

Nos méthodes pédagogiques

- ✓ Les stagiaires seront dotés dès le 1er jour de cette formation, d'un guide de manipulation de PRIMAVERA (outil d'aide complémentaire).
- ✓ La formation aura lieu sur une étude de cas précis que les stagiaires auront à traiter sous le coaching du formateur.
- ✓ Les stagiaires seront amenés par l'enseignant à s'impliquer progressivement dans la manipulation de telle sorte qu'ils seront complètement autonomes à l'issue de la formation

Population concernée

- Directeurs de projets et Chefs de projets.
- Ingénieurs de projets
- Chargés d'affaires
- Cadres commerciaux...



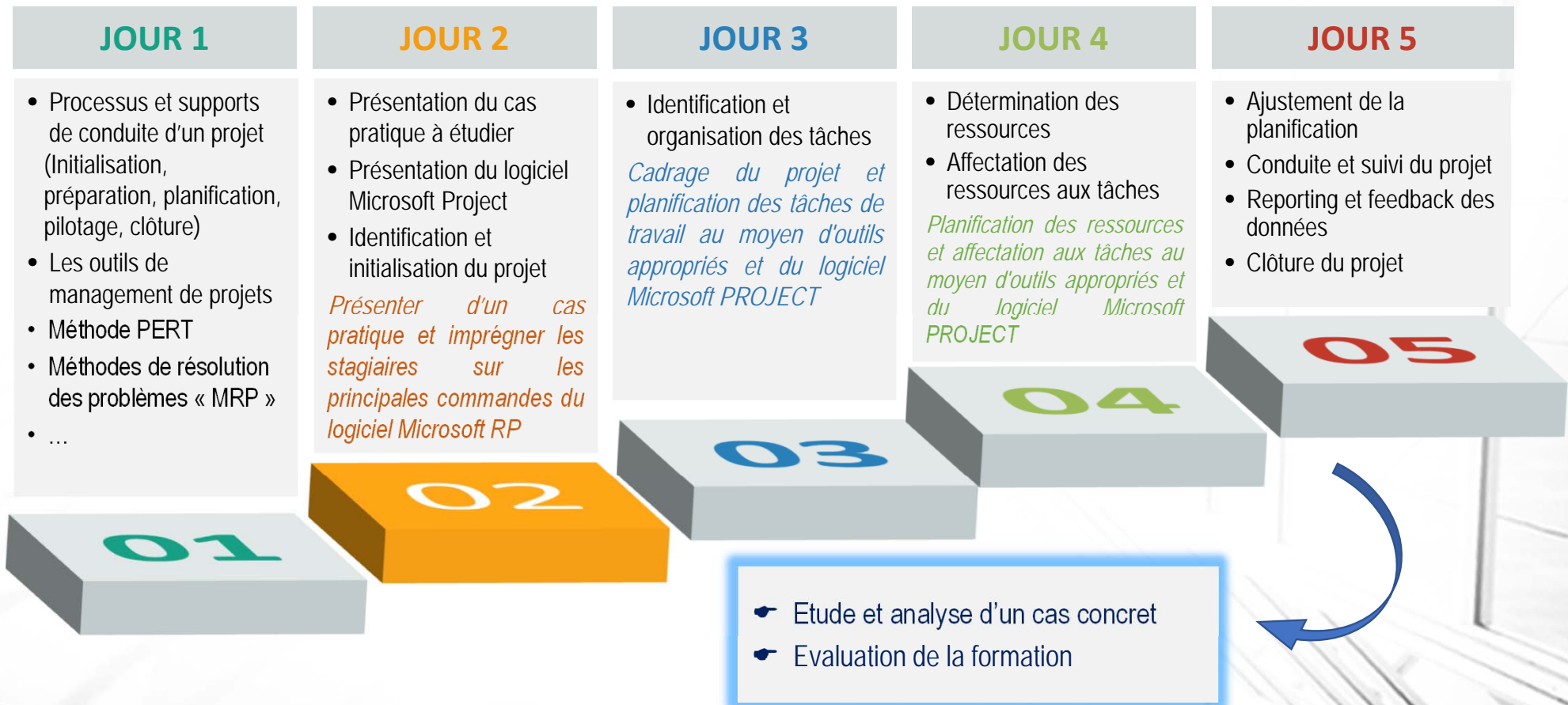
Conditions commerciales

- La formation aura lieu sur PC fixe ou idéalement sur laptop pour des groupes de 10 stagiaires et plus.
- La formation s'effectuera sur le site du client. Ce dernier doit assurer les conditions nécessaires au déroulement de la formation (Salles, data show, ordinateurs...etc.)...



*Formation sur la Gestion des projets par **MS Project***

Programme de formation
(5 jours)



Nos méthodes pédagogiques

- ✓ Les stagiaires seront dotés dès le 1er jour de cette formation, d'un guide de manipulation de M. S. Project (outil d'aide complémentaire).
- ✓ Le Client devra disposer d'une version authentique de M. S. Project, à installer sur le PC (ou laptop) de chaque stagiaire (le coût d'une version authentique sur le marché est actuellement autour de 7000 DA).
- ✓ La formation aura lieu sur une étude de cas précis que les stagiaires auront à traiter sous le coaching du formateur.
- ✓ Les stagiaires seront amenés par l'enseignant à s'impliquer progressivement dans la manipulation de telle sorte qu'ils seront complètement autonomes à l'issue de la formation

Population concernée

- Directeurs de projets et Chefs de projets.
- Ingénieurs de projets
- Chargés d'affaires
- Cadres commerciaux...



Conditions commerciales

- La formation aura lieu sur PC fixe ou idéalement sur laptop pour des groupes de 10 stagiaires et plus.
- La formation s'effectuera sur le site du client. Ce dernier doit assurer les conditions nécessaires au déroulement de la formation (Salles, data show, ordinateurs...etc.)...